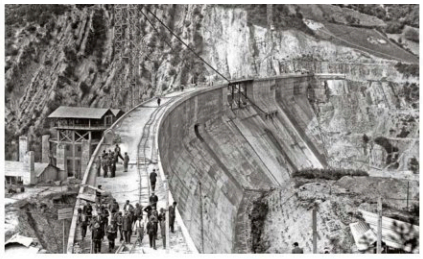
Storie d'impresa

I 110 ANNI DI SALINI IMPREGILO

L'emissione. Poste Italiane ha deciso di celebrare i 110 anni del gruppo con un francobollo da 95 centesimi che raffigura due lavoratori davanti a una vista dallo spazio della Terra

Internazionalizzazione. Gli ultimi anni hanno visto una serie di acquisizioni negli Usa, che oggi generano il 25% del fatturato



Grandi opere. Da sinistra a destra, alcuni dei più importanti lavori realizzati in 110 anni di storia: 1926, diga di Mignano (Caserta); 2013, linea rossa della metropolitana di Doha (Qatar); 2016, ampliamento del canale di Panama

Dalla diga di Assuan al canale di Panama

Costruiti 257 tra impianti idroelettrici e dighe, 350 chilometri di ponti e viadotti e 1.450 di tunnel

di **Paolo Bricco**

Centodieci anni. Tutto il Novecento. Più il presente. E, soprattutto, il futuro. Nella vicenda del nostro Paese, la traiettoria di Salini Impregilo rappresenta un caso paradigmatico. Nella sua dimensione storica. Ma anche nella sua prospettiva strategica. Salini Impregilo opera in 50 Paesi, conta su 35mila addetti di un centinaio di nazionalità e ha ricavi consolidati per oltre 6 miliardi di euro. Si tratta di un organismo tecno-industriale complesso e raffinato, coeso e internazionalizzato. Uno dei pochi – solidi – presidi italiani nel grande mare della globalizzazione. Una delle ultime realtà che testimoniano come non esista una ineluttabile maledizione italiana rispetto al canone della grande impresa, a cui molti ormai si rapportano con il languore della nostalgia. Salini Impregilo – con le sue dighe e le sue centrali idroelettriche, le sue autostrade e i suoi ponti, le sue ferrovie e le sue metropolitane, i suoi aeroporti e i suoi canali – ci racconta che cosa è – e che cosa potrebbe essere ancora di più – il capitalismo italiano.

LE STRATEGIA
Il gruppo ha sempre puntato allaprogressiva crescita dimensionale come condizione necessaria per lo svilupp o globale

Nel romanzo dell'impresa gli imprenditori e i manovali, gli ingegneri e gli operai delle diverse società che, nel corso di centodieci anni, hanno portato alla composizione dell'attuale gruppo hanno scritto pagine importanti della nostra storia. Nella loro vita quotidiana ci sono le nebbie invernali della Pianura Padana del 1906 e l'arsura estiva del Sud attraversato dall'Autostrada del Sole durante il Boom Economico, il calore insopportabile che si percepiva nel 1968 intorno alla diga di Assuan in Egitto e l'umidità del Canale di Panama di oggi.

Le loro vite di uomini non illustri si intrecciano con una dinamica storica che mostra l'evoluzione virtuosa di imprese che – in centodieci anni – si espandono sul mercato interno, si associano fra loro, si fondono, diventano più grandi tramite le acquisizioni, crescono per linee interne, lanciano Opa ostili, si internazionalizzano. In somma, la regola aurea del capitalismo internazionale, che considera il percorso dimensionale una condizione non sufficiente ma necessaria per la prosperità e lo sviluppo, soprattutto in compartiin cui la concorrenza ha venature oligopolistiche, è comunque dura, se non durissima, ha un elevato contenuto tecnologico e dè a crescente addensamento di capitali.

Il primo nucleo dell'attuale gruppo è rappresentato dalla Girola e dalla Lodigiani, due imprese fondate nel 1906 appunto da Vincenzo Lodigiani (a Piacenza) e da Umberto Girola (a Milano). Allora la Lodigiani edifica un ponte sul torrente Chiavenna e un tronco della linea ferroviaria che unisce Cremona e Fidenza. Negli anni successivi, a essa si devono un ponte sul Taro a Fornovo, il primo tronco della linea ferroviaria Fornovo-Fidenza, la Genova-La Spezia, la Genova-Ventimiglia e il viadotto sull'abitato di Recco che sarà distrutto dalla guerra e poi ricostruito.

La Girola, invece, si specializza in impianti idroelettrici, necessari per sostenere la grande riduzione media della prevalenza dell'agricoltura di un Paese che, grazie al combinato disposto dei gruppi privati e dell'Iri, nei decenni successivi inizierà a plasmare il suo volto industriale.

Nel 1929, entra in scena la Fiat degli Agnelli con la Impresit, che scriverà il primo di una lunga serie di capitoli in cui l'industria italiana sarà protagonista di operazioni internazionali, tanto esotiche quanto strategiche: la Ferrovia Transiraniana, sorta fra il 1933 e il 1936. In quegli stessi anni, a Roma iniziaa muoversi nelle opere pubbliche Pietro Salini, nonno dell'attuale amministratore delegato di Salini Impregilo.

Nel secondo dopoguerra, l'Italia ha l'eccitazione dell'adolescenza. C'è stata la guerra. Ora c'è la pace. C'è stata la dittatura. Ora c'è la democrazia. C'è stata l'autarchia. Ora c'è il Boom economico. Di quest'ultimo, uno dei simboli è la formazione della arteria in grado di unire quell'articolato corpo economico e sociale, civile e culturale che è il nostro Paese: l'Autostrada del Sole, concepita da Vittorio Valletta, amministratore delegato della Fiat, nei suoi colloqui con Enrico Mattei, presidente dell'Eni, e Raffaele Mattioli, presidente della Banca commerciale italiana. La concessione dei lavori è affidata a Iri, Pirelli e Italcementi. Il 19 maggio del 1956 è posta la prima pietra. Il 4 ottobre 1964 – è una domenica - il presidente del Consiglio, Aldo Moro, inaugurerà la A1. Tutte le società che, nel corso della storia, sarebbero confluite nella Salini Impregilo partecipano alla realizzazione degli oltre 700 chilometri di lotti.

Nel 1956, dopo l'interruzione della guerra, la Salini viene di fatto rifondata da Pietro Salini insieme al figlio Simonpietro. Nello stesso anno la Impresit, la Girola e la Lodigiani costituiscono una società di scopo, la Impregilo (dalla fusione dei tre nomi), che costruisce la diga di Kariba sul fiume Zambesi, che fornisce energia a Zambia e a Zimbabwe. Nel 1960, il presidente egiziano Gamal Abdel Nasser dà il via alla edificazione della diga di Assuan. Il lago artificiale rischia di sommergere i monumenti del tempio di Abu Simbel, edificato dal faraone Ramses II nel XIII secolo avanti Cristo. Tra il 1965 e il 1969, con un progetto approvato dall'Unesco, l'impresa svedese Vbb attua lo spostamento del tempio. Fra le imprese coinvolte nel consorzio (con una quota del 20%), c'è anche Impregilo, che scompone il tempio in 1.030 blocchi e lo ricompone 65 metri più in alto e a 280 metri di distanza, evitando che sia inondato dall'acqua del Nilo e rispettando perfettamente le posizioni definite, in accordo con i cieli e gli astri, da Ramses II, oltre tremila anni fa. L'Africa è, allora, la nuova frontiera. Nel 1964, in Etiopia Hailé Salassié impone una modernizzazione forzata della capitale Addis Abeba, che ha bisogno di acqua e di elettricità. In sette anni Salini erige la diga di Legadadi.

Nel nostro Paese, il consolidamento di questo settore avviene negli anni Ottanta. Nel 1989, dall'aggregazione fra la Cogefar (una impresa attiva nelle grandi opere dal 1959) e la Impresit del Gruppo Fiat, nasce Cogefar Impresit. Nel 1994, avviene l'integrazione fra Cogefar Impresit, Girola, Lodigiani e Impresit-Girola-Lodigiani in Impregilo Spa. In Italia, il consolidamento continua nel decennio successivo. La Salini, guidata da Pietro Salini (nipote del fondatore), sceglie per la prima volta di non crescere soltanto per linee interne, ma di rilevare la Todini, una azienda fondata a Perugia negli anni Cinquanta. Salini diventa così la terza impresa italiana del comparto per fatturato, dopo Impregilo e Astaldi. Nel 2011, Salini inizia a comprare sul mercato azioni della Impregilo. Nel 2013, formula una Opa che va a buon fine. Dal 1 gennaio 2014, è operativa la fusione che porta alla nascita di Salini Impregilo.

Assunta l'attuale fisionomia, il gruppo può dedicarsi soprattutto ai mercati globali. Nel 2016, Salini Impregilo acquisisce la Lane industries, il maggior costruttore di autostrade e il principale produttore privato di asfalto negli Stati Uniti, dove per altro Impregilo aveva già comprato, nel 1982, la Healy, una società specializzata nella realizzazione di tunnel. Ora gli Usa valgono il 25% del fatturato consolidato. In generale, il continente americano rappresenta lo spazio in cui, oggi, non si può non essere. Negli ultimi due anni, Salini Impregilo ha appunto realizzato negli Stati Uniti, a Las Vegas, il tunnel idraulico di Lake Mead e ha compiuto i lavori di ampliamento del canale di Panama, confermando così la sua leadership internazionale nel segmento dell'acqua, l'oro blu che serve a tutti gli uomini per commerciare e per vivere. Alta tecnologia formalizzata e crescita dimensionale anche per linee esterne, finanza di impresa e internazionalizzazione spinta. Il codice classico del capitalismo globale funziona anche in – e dalla – Italia. La marginalizzazione del Paese non è una condanna senza appello.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

7.230
Chilometri di rotaie
Sono quelli costruiti dal gruppo, di cui 6.830 di ferrovie e 400 di metropolitane

51.660
Chilometri di strade e autostrade
Sono quelli costruiti dal gruppo, con l'Africa al primo posto

La presentazione. Oggi a Milano

Un libro, un video e una mostra per i festeggiamenti

Oggi, a Milano (alla Triennale di Via Alemagna, 6) Salini Impregilo celebra i suoi 110 anni di storia.

La giornata avrà inizio alle 9,30 con un dibattito sul presente e il futuro delle infrastrutture. Alla presenza di autorità istituzionali e imprenditori, la giornata sarà introdotta dal video realizzato da Giovanni Minoli sui 110 anni del gruppo letti attraverso le opere realizzate in tutto il mondo. Dopo il saluto di Pietro Salini, ceo del gruppo, l'economista Andrea Goldstein e il giornalista Stefano Cingolani presenteranno il libro "110 years of future", edito da Rizzoli. Il ceo Salini dialogherà con il professor Jeffry Frieden di Harvard sulle leve per il futuro delle infrastrutture.

Dopo l'intervento di John Phillips, ambasciatore degli Stati Uniti in Italia, la mattinata sarà conclusa dalle parole del presidente del Consiglio, Matteo Renzi.

Nel pomeriggio, alle 18,30, sarà inaugurata la mostra multimediale immersiva "Beyond. Delivering the future for the past 110 years", che racconterà la storia di Salini Impregilo attraverso le immagini delle sue opere. La rassegna sarà visitabile fino al 6 novembre.

Il libro. "110 years of future", pubblicato da Rizzoli, sarà presentato oggi alla Triennale di Milano

TV A CURA DI LUIGI PAINI

La teoria del tutto

21.10 | **CANALE 5**
Film con Eddie Redmayne *(foto)*

DA NON PERDERE

15.00 | **RAITRE**
Ciclismo: Tre Valli Varesine
Partenza da Saronno e arrivo a Varese: edizione numero 96 per la grande classica lombarda.

20.40 | **PREMIUM SPORT**
Calcio: Dinamo Zagabria - Juventus
Seconda giornata della Champions League; gol e immagini di tutte le partite in chiaro alle 23,50 su Canale 5.

21.15 | **SKY ARTE**
I tesori dell'Antica Grecia
L'arte greca come non l'abbiamo mai vita: un inesplorato insieme di stili, tecniche, materiali e influenze provenienti dalle culture del vicino e lontano Oriente.

ATTUALITÀ

13.15 | **RAITRE**
Il tempo e la storia
Un fenomeno che ha attraversato la storia del nostro Paese dall'800 fino alla riforma elettorale maggioritaria del 1993: il trasformismo. Ne parla lo storico Giovanni Sabbatucci.

21.05 | **RAITRE**
Politics
I principali temi dell'attualità politica discussi da Gianluca Semprini; alla stessa ora, su La 7, Giovanni Floris conduce Di Martedì.

21.10 | **RAI STORIA**
Italiani
Dalla letteratura alla tv passando per il cinema: ritratto del poliedrico Mario Soldati (1906-1999).

21.15 | **FOCUS**
La Seconda guerra mondiale: Archivi segreti
Sono ancora molti i misteri della Seconda guerra mondiale: nuovi documenti aiutano gli storici a fare luce.

SPETTACOLO

21.00 | **SKY CLASSICS**
Uno sparo nel buio,
di Blake Edwards, con Peter Sellers, Usa 1964 (101'). Fermi tutti, arriva l'ispettore Clouseau!

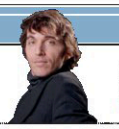
21.00 | **SKY MAX**
The wave,
di Roar Uthaug, con Kristoffer Joner, Norvegia 2015 (105'). Quella montagna può crollare da un momento all'altro, causando un disastroso maremoto.

21.10 | **ITALIA 1**
Innocenti bugie,
di James Mangold, con Cameron Diaz, Tom Cruise, Usa 2010 (110'). Superspie a tutto gas, in giro per il mondo.

21.15 | **PREMIUM CINEMA**
I give it a year,
di Dan Mazer, con Rose Byrne, Gran Bretagna 2013 (97'). Si frequentano, si piacciono, si sposano. E iniziano i guai...

RADIO 24

Parlare chiaro



18.30 | **LA ZANZARA**
Con Giuseppe Cruciani *(foto)* l'informazione è senza tabù e senza censura

Frequenze: **800-080408**
Per intervenire alle trasmissioni:
800-240024 SMS **349-2386666**
I Gr possono essere ascoltati anche su:
www.radio24.it

6.15 | **America 24**
6.30 | **24 mattino - L'Italia si desta**
con Alessandro Milan
7.00 - Gr 24
7.20 - Ieri e oggi
8.15 | **24 mattino - Attenti a noi due**
con A. Milan e O. Giannino
9.05 | **Mix 24**
di G. Minoli, con P. Buttafuoco e M. Sechi
9.05 | **Intervista a Luca Zaia**
9.30 | **Dentro la notizia**
10.05 | **La storia: Bill e Hillary, amore e potere**

9.00
Mix 24

STATI UNITI E RUSSIA A CONFRONTO
Alla fine dell'era Obama tiriamo le somme dei suoi due mandati mettendolo a confronto con quello che si è rivelato il suo più grande antagonista, Vladimir Putin, Presidente della Russia. Ne parliamo con Romano Prodi *(foto)*, tra i più acuti osservatori della politica globale. Di Giovanni Minoli

10.30 | **Cuore e denari**
di N. Carbone e D. Bosciani
12.05 | **Melog, cronache meridiane**
di Gianluca Nicoletti
13.00 | **Effetto giorno, le notizie in 60 minuti**
di Simone Spetia
13.40 | **America 24**
di Mario Platero
13.45 | **#autotrasporti**
14.05 | **Tutti convocati**
di Carlo Fiente e Pierluigi Pardo
15.30 | **Il falcoe il gabbiano**
di Enrico Ruggeri
16.30 | **La versione di Oscar**
di Oscar Giannino
17.05 | **Focus economia**
di Sebastiano Barisoni
18.30 | **La zanzara**
di Giuseppe Cruciani
20.55 | **Smart city**
di Maurizio Melis
21.00 | **Effetto notte, le notizie in 60 minuti**
di Roberta Giordano

GR 24: all'ora
STRADE IN DIRETTA: ai 15' e ai 45'
BORSE IN DIRETTA: alla mezz'ora

AVVISI ECONOMICI

Gli annunci si ricevono dal lunedì al venerdì, dalle ore 09.00 alle ore 18.00, tramite E-mail:
sportellosystem@ilsole24ore.com
Operatore: **Telefono 02.3022.7574**
Tariffa a parola:
per annunci economici: 10,00 € + IVA, minimo 10 parole;
per necrologie: 20,00 € + IVA;
per annunci in neretto: tariffa doppia.
Si precisa che ai sensi dell'Art. 1, Legge 903 del 9/12/1977 le inserzioni di ricerca di personale devono sempre intendersi rivolte ad entrambi i sessi ed in osservanza della Legge sulla privacy (L. 196/03). Le ricerche di personale effettuate direttamente dalle aziende non possono essere fatte in forma anonima (D.L.G.S. del 10/09/2003, n. 276, art. 9).

RUBRICHE
- Case vendita
- Case affitto
- Viaggi vacanze - Agriturismo - Fitness
- Immobili vendita
- Immobili affitto
- Finanziamenti compra-vendita aziende
- Professionisti
- Offerte impiego
- Domande impiego
- Rappresentanze offerte - Franchising
- Consulenza - Outsourcing
- Aziende forniture - Servizi - Applicazioni Web
- Arte - Mostre - Antiquariato - Aste
- Auto moto - Nautica
- Trasporti - Noleggio
- Eventi - Fiere - Convegni
- Formazione - Stage offerte
- Finanziamenti - Leasing - Assicurazioni
- Varie
- Località turistiche
- Cinema - Teatro - Musica

Finanziamenti
Compra-vendita aziende

BUSINESS Services Group vende Perugia provincia complesso immobiliare industriale 10.580 Mq, area 37.725 Mq, edificabili 14.000 Mq, diviso 2 unita' 4.783 e 5.797 Mq, Ape F Kwh=29,96 Mc. Garantita alta redditivita' per 10 anni. 02-29518272

BUSINESS Services Group cede Liguria storica azienda costruzione/manutenzione piscine, Ape G Kwh=321,86Mq, Personale specializzato. Ottimi utili. 02-29518272

STUDIO DOTTORI COMMERCIALISTI RICERCA, per acquisizione, studio professionale (e/o CED) attivo in ambito contabile, fiscale e/o del lavoro in Emilia Romagna, Lombardia o Veneto. Si garantisce e si richiede massima serieta' e riservatezza. Contatto: annuncio.studio@gmail.com

BUSINESS Services Group vende Torino provincia, Canavese, immobile commerciale 8.000 Mq, Ape G Kwh=321,86 Mq, area 30.000 Mq, impianto fotovoltaico. Tenuto ottimamente. 02-29518272

BUSINESS Services Group cede Valle D'Aosta, localita' turistica, vicino impianti, hotel 3 stelle/ristorante/bar, 140 coperti, 5 camere, palestra, parcheggio, Ape G Kwh=321,86 Mq. Buon reddito. 02-29518272

BUSINESS Services Group cede Milano, zona Repubblica, posizione esclusiva, avviato bar/ristorante, cucina ricercata, Ape G Kwh=321,86 Mq. Ottimo avviamento. 02-29518272

IL TEMPO

www.ilsole24ore.com/meteo

Oggi

3Bmeteo.com

ALBA E TRAMONTO: Milano ▲07:17 ▼19:10 | Roma ▲07:03 ▼18:57

Nord:
al mattino un po' di nubi su alte pianure e prealpi, più sole nel pomeriggio salvo isolati piovaschi sulle Alpi occidentali. Temperature in lieve calo, massime tra 22 e 25.

Centro e Sardegna:
alta pressione e bel tempo prevalente su tutte le regioni con qualche foschia mattutina in pianura e nelle valli. Temperature stabili, massime tra 22 e 26.

Sud e Sicilia:
bel tempo prevalente sui settori peninsulari, maggiore variabilità sulla Sicilia con qualche isolato piovasco. Temperature in lieve aumento, massime tra 24 e 27.

Domani

ALBA E TRAMONTO: Milano ▲07:18 ▼19:08 | Roma ▲07:04 ▼18:56

Nord:
alta pressione ancora presente con tempo stabile e in prevalenza soleggiato salvo locali velature di passaggio in giornata. Temperature in lieve ascesa, massime tra 22 e 27.

Centro e Sardegna:
alta pressione e bel tempo prevalente su tutte le regioni con qualche foschia mattutina in pianura e nelle valli. Temperature poco variate, massime tra 23 e 27.

Sud e Sicilia:
irregolarmente nuvoloso tra Sicilia centro orientale e Calabria ionica con qualche piovasco, soleggiato altrove. Temperature stazionarie, massime tra 23 e 27.

Temperature

Italia	OGGI	DOMANI	Europa	OGGI	DOMANI	Paris	11	23	15	23
Ancona	15	23	16	23	Athens	15	26	15	25	Stockholm	9	18	9	16
Bari	16	22	17	22	Berlino	9	23	13	17	Tirana	18	26	18	26
Bologna	12	25	13	25	Bruxelles	9	21	14	22	Vienna	9	21	11	23
Cagliari	17	22	16	23	Bucarest	12	20	11	23	Zurigo	8	22	8	21
Firenze	12	27	14	27	Copenaghen	16	18	15	18	**Mondo**	**OGGI**	**DOMANI**		
Genova	18	24	19	26	Dublino	12	17	12	22	Hong Kong	25	35	24	30
Milano	15	25	15	26	Francoforte	10	21	10	22	Los Angeles	20	35	20	30
Napoli	17	25	17	25	Istanbul	13	22	12	23	New Delhi	24	36	25	36
Roma	21	25	21	26	Lisbona	18	32	19	33	New York	13	25	13	26
Palermo	15	26	15	26	Londra	12	21	13	23	Rio de Janeiro	24	29	24	26
Torino	14	24	13	25	Madrid	15	29	14	28	Singapore	28	32	28	30
Venezia	15	23	15	23	Mosca	4	9	5	8	Tokyo	20	29	22	30

Sole | Poco nuvoloso | Nuvoloso | Coperto | Pioggia | Pioggia | Temporale | Neve | Nebbia | Calmo | Mosso | Agitato

Debole | Moderato | Forte